

Prot. AMET del 13 GEN 2020

## MANIFESTAZIONE D'INTERESSE

### PER L'AFFIDAMENTO DI UN INCARICO DI CONSULENZA ORGANIZZATIVA AZIENDALE

L'Amministratore Delegato

Rende Noto

Che è indetta una manifestazione d'interesse per l'individuazione di professionisti/Società cui conferire un incarico di studio e consulenza in materia di organizzazione aziendale.

#### Oggetto della prestazione:

L'incarico professionale avrà per oggetto attività di consulenza organizzativa, per la durata massima di tre mesi, a decorrere dalla data di affidamento del servizio, per lo svolgimento delle seguenti attività:

- analisi del clima organizzativo;
- mappatura di tutti i processi dell'Azienda, in termini di attività svolte, di input e output di processo, di tempistiche, di ruoli e responsabilità, di workflow autorizzativo in essere, di interdipendenze con le altre funzioni aziendali e con soggetti esterni e di individuazione delle risorse;
- confronto, analisi e valutazione dei ruoli e delle mansioni con le categorie contrattuali del CCNL Elettrici;
- riorganizzazione del personale e ridefinizione organigramma, alla luce delle innovazioni introdotte dalla Separazione Funzionale di cui alla Delibera Arera 296/2015;
- individuazione di profili lavorativi mancanti e necessari per l'attuazione del nuovo organigramma;
- predisposizione degli atti per il reclutamento dei profili mancanti attraverso concorsi interni e esterni;
- eventuale adeguamento e/o modifica del vigente regolamento interno per le assunzioni;
- implementazione di un sistema di valutazione del personale collegato con un sistema di incentivazione in relazione all'attuale struttura del premio aziendale di risultato.
- Identificazione di tutti gli ambiti di miglioramento dei processi e della struttura organizzativa "as is" e proposta di ottimizzazione degli stessi, in ottica "to be e continuous improvement".

Si riporta la composizione del personale Amet del settore Elettricità oggetto della consulenza organizzativa:





Organico	Settore	2018	2017	Variazioni
Dirigente	Elettricità	1,0	0,5	0,5
Quadri	Elettricità	4,0	4,5	-0,5
Impiegati	Elettricità	22,4	23,3	-0,9
Operai	Elettricità	11,0	11,0	0,0
		<b>38,4</b>	<b>39,3</b>	<b>-0,9</b>

## REQUISITI DI PARTECIPAZIONE

Potranno partecipare alla selezione i soggetti di cui all'art. 45 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii. ed in possesso dei seguenti requisiti:

### 1. Requisiti di ordine generale

- Non trovarsi in nessuna delle cause di esclusione di cui all'art. 80 del D.lgs 50/2016 nonché di divieto a contrarre con la Pubblica Amministrazione;
- Non trovarsi in situazione di conflitto di interessi con la Società;
- Non presentare altre cause di incompatibilità a svolgere incarichi di collaborazione con questa Società;

### 2. Capacità economica e finanziaria

- fatturato globale di impresa pari ad almeno Euro 210.000,00 (duecentodiecimila/00) con riferimento all'ultimo triennio (2017-2018-2019);
- fatturato non inferiore ad Euro 210.000,00 (duecentodiecimila/00) nell'ultimo triennio (2017-2018-2019) derivante da servizi analoghi consulenziali relativi all'organizzazione di Società a partecipazione pubblica, Enti pubblici o aziende private con almeno 40 dipendenti.

### 3. Capacità tecniche-professionali

- anzianità/esperienza minima di 5 (cinque) anni in attività di consulenza organizzativa;

## ELEMENTI DI VALUTAZIONE DELL'OFFERTA

Elementi curriculari di particolare esperienza e specializzazione professionale maturata nell'ambito dell'oggetto della prestazione:

1. Progetto generale di consulenza organizzativa con riferimento all'oggetto della prestazione;
2. Esperienza generale dell'operatore economico in attività afferenti o similari all'incarico da conferire;
3. Esperienza specifica dell'operatore economico acquisita mediante incarichi svolti nella materia oggetto del presente avviso, numero ed importanza degli incarichi svolti;
4. Composizione del gruppo di lavoro e relativi curricula (titoli di studio e/o di specializzazione e/o professionali, docenze, posseduti dal Team di lavoro);

5. Esperienza specifica dei componenti il gruppo di lavoro acquisita mediante incarichi svolti nell'attività oggetto del presente avviso: (numero ed importanza degli incarichi svolti);
6. Esperienza specifica dei componenti il gruppo di lavoro su attività di consulenza organizzativa che coinvolgono *Public Utilities* dei settori Energia, Gas, Ambiente, Idrico (numero e tipologia degli incarichi svolti);
7. Impegno in ore del gruppo di lavoro (per ciascuna attività individuata nell'oggetto) per la realizzazione della consulenza organizzativa;
8. Tempo massimo di esecuzione e completamento dell'attività oggetto dell'incarico;
9. Elementi aggiuntivi e migliorativi dell'attività consulenziale a realizzarsi (ad esempio l'esecuzione di tutte le attività propedeutiche all'ottenimento delle certificazioni di qualità);
10. Prezzo proposto della consulenza organizzativa non superiore a Euro 36.000,00 (=trentaseimila/00) oltre iva come per legge.

Al professionista/società selezionato potrà essere richiesta documentazione probatoria, a conferma di quanto dichiarato ai fini della partecipazione alla selezione.

#### **Criteri di valutazione dell'offerta e selezione dei candidati**

La valutazione delle candidature pervenute entro il termine stabilito dal presente avviso, avverrà tramite analisi comparativa dei progetti pervenuti che, pertanto, dovranno ben evidenziare, seguendo l'ordine degli elementi di cui al paragrafo: ***“Elementi curricolari di particolare esperienza e specializzazione professionale maturata nell'ambito dell'oggetto della prestazione*** numerati da 1 a 10, quanto richiesto dalla stazione appaltante per una facile comparazione delle offerte;

Per la valutazione dei punti 4,5,6 dovranno essere prodotti i curricula dei componenti il Team di lavoro per la loro valutazione.

Il costo della consulenza organizzativa proposto, che non dovrà essere superiore ad Euro 36.000,00, farà parte integrante della valutazione complessiva del progetto da parte della commissione di valutazione.

La valutazione finale sarà resa ad insindacabile giudizio dalla commissione costituita dai componenti il Consiglio di Amministrazione.

#### **Durata della prestazione**

L'attività di consulenza oggetto del presente avviso decorre dalla data di accettazione dell'incarico e si conclude al completamento dell'attività per cui è stato conferito l'incarico con la presentazione della relazione finale dettagliata su ciascuno dei nove punti oggetto della presente consulenza che non potrà avvenire oltre 90 giorni dall'accettazione dell'incarico.

#### **Compenso**

Il corrispettivo massimo previsto per il presente incarico è di € 36.000,00 compreso iva, cap e spese generali. Non saranno riconosciuti rimborsi di spese vive. Detto compenso è da intendersi pertanto onnicomprensivo ed è calcolato tenendo in considerazione la ridotta tempistica prevista, l'importanza e la complessità dell'incarico.





### **Modalità e termine di presentazione della domanda**

La domanda di partecipazione alla selezione dovrà pervenire, a pena di esclusione, entro e non oltre le ore **12:00 del 31/01/2020** al seguente indirizzo pec: [amministrativo@pec.ametspa.it](mailto:amministrativo@pec.ametspa.it) indicando obbligatoriamente nell'oggetto: **"Avviso Pubblico per l'affidamento di un incarico di consulenza organizzativa aziendale"**;

Informazione e chiarimenti potranno essere richiesti alla stessa pec: [amministrativo@pec.ametspa.it](mailto:amministrativo@pec.ametspa.it).

La domanda dovrà essere redatta utilizzando il "Modello A" (Domanda di partecipazione) debitamente sottoscritto digitalmente con allegati il progetto generale di cui all'oggetto della prestazione e relativi curricula. Tutta la documentazione dovrà essere firmata digitalmente.

Il termine indicato è da intendersi perentorio e le eventuali domande pervenute oltre la scadenza non saranno considerate.

Inoltre saranno escluse le domande:

- incomplete delle informazioni e della documentazione richiesta;
- non firmate digitalmente;
- contenenti documentazioni o informazioni che non risultino veritiere;

### **Trattamento dati personali**

Il trattamento dei dati inviati dai soggetti interessati si svolgerà in conformità alle disposizioni del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196. Ai sensi dell'art. 10 della medesima legge, il trattamento dei dati personali sarà improntato a liceità e correttezza nella piena tutela dei diritti dei soggetti manifestanti interesse e della loro riservatezza; il trattamento dei dati ha la finalità di consentire l'accertamento dell'idoneità dei soggetti a partecipare alla procedura, nonché il corretto svolgimento della medesima. Si informa che i dati dichiarati saranno utilizzati dagli uffici esclusivamente per l'istruttoria dell'istanza presentata e per le formalità ad essa connesse. Il titolare del trattamento è l'Amet Spa, nei confronti del quale l'interessato potrà far valere i diritti previsti dall'art. 13 della sopra richiamata norma.

### **Pubblicità:**

il presente avviso sarà pubblicato sul sito istituzionale della Stazione Appaltante Amet Spa [www.ametspa.it](http://www.ametspa.it) nella pagina Bandi e Concorsi e all'Albo Pretorio on-line del Comune di Trani.

### **Altre informazioni:**

Il presente avviso non costituisce proposta contrattuale, non determina alcuna instaurazione di posizioni giuridiche od obblighi negoziali e non vincola in alcun modo la Società Amet S.p.a che sarà libera di avviare altre procedure e/o di sospendere, modificare o annullare, in tutto o in parte, la presente procedura. Pertanto la presentazione della domanda da parte dei candidati non vincola in alcun modo la Società Amet né dà luogo ad alcun diritto da parte del richiedente.

L'Amministratore Delegato  
Avv. Giuseppe Paolillo